

по договорам с третьими лицами, ответственности за несвоевременную выплату, порядка раскрытия соответствующей информации работнику.

Правила выплаты вознаграждения в отношении объектов авторского права, например программ для ЭВМ и баз данных, пока регулируются по-прежнему – только на основании договоров между работником и работодателем.

Список литературы

1. Закон СССР от 31 мая 1991 г. №2213-1 «Об изобретениях в СССР».
2. Закон СССР от 10 июля 1991 г. №2328-1 «О промышленных образцах в СССР»
3. Малькова С.В. Вознаграждение автору служебного изобретения: размер, условия, порядок // Патенты и лицензии. Интеллектуальные права. – 2016. – № 3.
4. Постановление Правительства РФ от 04.06.2014 №512 "Об утверждении Правил выплаты вознаграждения за служебные изобретения, служебные полезные модели, служебные промышленные образцы".
5. Федеральный закон от 23.07.2013 г. № 222 - ФЗ «О внесении изменений в часть четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации».
6. Федеральный закон от 12.03.2014 г. № 35-ФЗ «О внесении изменений в части первую, вторую и четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Статья поступила в редакцию 07.12.2016 г.

Kantsayeva U.I. On the new rules for payment of remuneration to authors for official objects of the patent right // Bull. of the State Nikita Botan. Gard. – 2017. – № 123. – P. 95-99.

The new rules of the Russian Federation for payment of remuneration to authors for official objects of the patent right (invention, utility model, industrial designs) have been represented in the article.

Key words: *an official invention; author of an official invention; remuneration for an official invention.*

УДК 347.211:712.253:58(477.75)

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ КАК ФАКТОР ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ (на примере ФГБУН «НБС – ННЦ»)

**Евгения Сергеевна Панюшкина
Андрей Владимирович Паштецкий**

Никитский ботанический сад – Национальный научный центр
298648, Россия, г. Ялта, пгт Никита, ул. Никитский спуск, 52
aynehz.25@inbox.ru

В статье рассматривается развитие инновационной деятельности как приоритетного направления экономики учреждения (предприятия, организации). Основным элементом его обеспечения является создание эффективной системы управления интеллектуальной собственностью субъектов хозяйственной деятельности. При этом формирование или совершенствование данной системы, всегда будет идти в соответствии с инновационными процессами, протекающими в учреждениях (предприятиях, организациях).

Ключевые слова: *интеллектуальная собственность; инновационная деятельность; управление интеллектуальной собственностью (УИС); система УИС; результат интеллектуальной деятельности (РИД)*

В настоящее время интеллектуальная собственность достаточно быстро набрала вес, выступая факторами роста экономического, оборонного и культурного потенциала страны. В условиях развивающихся рыночных отношений интеллектуальная собственность стала одним из важнейших объектов имущества юридического лица (предприятия, организации, учреждения), с помощью которого реализуются имущественные товарно-денежные отношения в сфере создания результатов интеллектуальной деятельности (далее по тексту - РИД), его правовой охраны и использования. Это означает, что на уровне хозяйствующего субъекта (предприятия, организации, учреждения) хозяйственный оборот интеллектуальной собственности представляет собой экономико-правовую модель общественного рынка интеллектуальной собственности. При этом механизм результативного хозяйственного оборота интеллектуальной собственности путем сбалансированности прав и законных интересов субъектов правоотношений способен обеспечить целостность спроса и предложения на РИД, развитие научно-технических исследований, их промышленную реализацию, производство и потребление новых конкурентоспособных товаров и услуг. В итоге тем самым активизируются процесс научно-технического прогресса и возрождение экономики России [4, 11].

В широком понимании термин «интеллектуальная собственность» означает результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана [1].

Интеллектуальная собственность приобретает все большее значение для роста инновационного потенциала и развития инновационной деятельности учреждения (предприятия, организации), оказывая влияние на все отрасли экономики и перерастая в ведущий фактор производства. Особые свойства объектов интеллектуальной собственности обуславливают развитие методов и механизмов управления интеллектуальной собственностью для обеспечения условий долгосрочного развития инновационной деятельности учреждений (предприятий, организаций) [6].

Под **управлением интеллектуальной собственностью** понимается - область управленческой деятельности, ориентированная на эффективное управление исключительными и иными имущественными правами на объекты интеллектуальной собственности и отношениями относительно их распределения между субъектами и использования в экономической деятельности учреждения (предприятия, организации), включая:

- установление правил отбора, распределения и оформления, интеллектуальных прав, их использования и распоряжения, а также защиты в ходе осуществления экономической деятельности (в том числе на уровне локальных нормативных актов и стандартов организации);
- организацию учета, оценки и использования интеллектуальной собственности, в том числе для целей капитализации, налогообложения и коммерциализации;
- создание системы управления рисками в сфере интеллектуальной собственности;
- разработку и применение системы показателей аудита эффективности правовой охраны, оборота и правовой защиты интеллектуальной собственности;
- подготовку/переподготовку кадров в сфере интеллектуальной собственности;
- обеспечение эффективной координации и контроля на всех этапах жизненного цикла интеллектуальной собственности [1, 7, 8].

Никитский ботанический сад (ФГБУН «НБС – НИЦ») — это комплексное научно-исследовательское учреждение. Основной деятельностью, которого является проведение научных исследований в области ботаники, биотехнологии, физиологии,

биохимии, репродуктивной биологии растений, интродукции и селекции декоративных, плодовых и технических растений; агроэкологии, защиты растений, охраны природы и заповедного дела; влияния растительной среды и растительных продуктов на человека и других направлений биологии для получения новых научных знаний; формирования новых научных теорий, концепций, представлений, разработки новых методик, рецептур, конструкций, технологических процессов, регламентов, стандартов; создания новых сортов, форм, культиваров, гибридов растений, используемых в дальнейших научных исследованиях, образовании и практике сельского хозяйства, пищевой промышленности и других отраслях промышленности. В Никитском ботаническом саду собран большой научный и производственный потенциал, который вобрал в себя бесценный опыт, накопленный поколениями ученых.

На сегодняшний день перед ФГБУН «НБС – ННЦ» стоят задачи по модернизации собственного производства с ориентацией на эффективную поддержку государства и на создание коммерчески ориентированной селекции. Это является основой для формирования собственной инновационной системы. Инновационное развитие ФГБУН «НБС – ННЦ» будет реализовываться путем создания и использования новых технических решений и приоритетных технологий, основу которых составляют способные к правовой охране результаты интеллектуальной деятельности.

Эффективное управление интеллектуальной собственностью сможет осуществиться только в том случае, если будет сформирована система, которая будет являться органичной частью учреждения (ФГБУН «НБС – ННЦ») и решать задачи по его управлению – **система управления интеллектуальной собственностью** (далее по тексту – СУИС). Именно поэтому вопросы организации СУИС занимают особое место при планировании мероприятий по инновационному развитию учреждения [9, 3].

Система управления интеллектуальной собственностью учреждения предназначена для выполнения следующих задач:

— содействие созданию, выявлению потенциально охраноспособных РИД путем нормативно-методического, информационно-аналитического обеспечения деятельности учреждения;

— обеспечение правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности, в том числе выявление потенциально охраноспособных РИД, осуществление соответствующих процедур по обеспечению правовой охраны, поддержанию охранных документов в силе, а также организация учета прав на РИД;

— коммерциализация прав на РИД, в том числе определение перспективных направлений и рынков;

— предотвращение нарушения прав на РИД.

Работы по разработке и внедрению системы управления интеллектуальной собственностью в учреждениях (предприятиях, организациях), как правило, осуществляются в несколько этапов.

На **первом этапе** выполнения работ проводится исследование структуры и механизма управления правами на РИД, включая:

— анализ существующих в учреждении процессов управления правами на РИД, в том числе линейных, функциональных связей, процессов принятия решений по созданию, обеспечению правовой охраны РИД, коммерциализации и защите исключительных прав;

— анализ состояния изобретательской и патентно-лицензионной деятельности;

- анализ локальных нормативных актов (далее по тексту — ЛНА) в сфере интеллектуальной собственности;
- проведение инвентаризации прав на РИД учреждения;
- анализ трудовых ресурсов, осуществляющих деятельность по управлению правами на РИД, включая функционал и квалификацию соответствующих работников;
- анализ существующей системы регламентирования отношений между авторами РИД и учреждением, в том числе по вопросам распределения и закрепления прав на РИД, мотивации и вознаграждения авторов, повышения квалификации работников, участвующих в процессе создания и коммерциализации РИД.

По результатам проведенного исследования разрабатываются предложения по оптимизации бизнес-процесса управления правами на РИД и по разработке, доработке, корректировке локальных нормативных актов с целью формирования системы управления интеллектуальной собственностью в учреждении (на предприятии, в организации).

Второй этап работ предполагает разработку (участие в разработке), доработку, корректировку локальных нормативных актов, необходимых для внедрения системы управления интеллектуальной собственностью в учреждении (предприятии, организации).

Третий этап – проведение в учреждении (предприятии, организации) методического семинара по применению разработанных локальных нормативных актов.

Формирование СУИС необходимо начать с проведения аудита процессов управления интеллектуальной собственностью. После проведения аудита, полученные результаты должны быть проанализированы и положены в основу для дальнейшего анализа и оценки состояния процессов управления интеллектуальной собственностью. [3,10]

В ФГБУН «НБС – ННЦ РАН» проводился анализ по следующим направлениям:

- Анализ фактического порядка взаимодействия учреждения со специалистами в области интеллектуальной собственности;
- Анализ наличия нормативно-методических документов в области управления интеллектуальной собственностью;
- Анализ принятого взаимодействия нормативно-методических документов в области управления интеллектуальной собственностью требованиям законодательства РФ.

Таким образом, после проведенного анализа и оценки состояния процессов управления интеллектуальной собственностью в ФГБУН «НБС – ННЦ» следует отметить, что на сегодняшний день в учреждении отсутствует единый подход к содержанию процесса управления интеллектуальной собственностью. Так же есть сложность в существовании единой системы управления объектами интеллектуальной собственности, которая заключается в отсутствии законодательно закрепленных норм и положений, применимые к определению процесса УИС в учреждении. Это вызывает определенные трудности для формирования портфеля объектов интеллектуальной собственности (далее по тексту - ОИС) в ФГБУН «НБС – ННЦ». В тоже время хочется отметить тот факт, что существует необходимость понимания содержания процесса управления интеллектуальной собственностью [12].

Понимая всю сложность, создавшейся ситуации и пытаясь найти из нее выход, для регулирования процесса управления объектами интеллектуальной собственности ФГБУН «НБС – ННЦ» предлагается применить следующий комплекс мер, который включает в себя:

- Изучение рынка интеллектуальной собственности;
- Определение стратегии управления объектами интеллектуальной собственности в учреждении;
- Выявление потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности путем инвентаризации интеллектуальной собственности учреждения;
- Стоимостная оценка объектов интеллектуальной собственности и постановка на учет;
- Стимулирование участников процесса создания, коммерциализации и за содействие внедрению или использованию результатов интеллектуальной деятельности;
- Коммерциализация объектов интеллектуальной собственности;
- Поиск средств для создания новых результатов интеллектуальной деятельности;

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что техническая модернизация и повышение конкурентоспособности в ФГБУН «НБС – ННЦ» является решением задач по созданию условий для создания и накопления интеллектуальной собственности, увеличения доли нематериальных активов и вовлечения в экономическую деятельность результатов интеллектуальной деятельности. Вместе с тем, хочется отметить, что реализация комплекса мер УИС будет способствовать эффективному созданию инновационных продуктов. Таким образом, выявленные проблемы управления интеллектуальной собственностью и применение представленного комплекса мер будет способствовать развитию условий долгосрочного развития инновационной деятельности ФГБУН «НБС – ННЦ». Интеллектуальная собственность приобретет большое значение для роста инновационного потенциала и развития инновационной деятельности учреждения, сумев оказать влияние на все отрасли ФГБУН «НБС – ННЦ».

Список литературы

1. ГОСТ Р 55386-2012 Интеллектуальная собственность. Термины и определения. – М., 2015. – 73 с.
2. *Дозорцев В.А.* Интеллектуальные права: понятие, система, задачи кодификации. – М.: Статут, 2005. – 416 с.
3. *Добрынин В.О.* Особенности правового регулирования служебных изобретений, дисс.канд.юрид.наук. – М, 2015. – 219 с.
4. *Дудургов Р.М.* Селекционные достижения как объект интеллектуальной собственности в Российской Федерации: Автореф. Дис.канд. юрид. Наук. – М., 2007. – 166 с.
5. *Лосев С.С.* Основы управления интеллектуальной собственностью: учеб.-метод. пособие – Мн.: БГЭУ, 2007. – 150 с.
6. *Мухин В.И.* Управление интеллектуальной собственностью. – Гуманитарный издательский центр. ВЛАДОС, 2006. – 336 с.
7. *Савина В.С.* Правовая природа результата научно-исследовательских работ как объекта интеллектуальных прав // Копирайт. – 2014. – № 2. – С. 38-42.
8. *Сергеев А.П.* Право интеллектуальной собственности в Российской Федерации. – М., 1996. – 752 с.
9. *Сергеев А.П.* Право интеллектуальной собственности в Российской Федерации. – М.: Теис, 1996. – 704 с.
10. *Синельникова В. Н.* Служебные результаты интеллектуальной деятельности как объекты гражданского оборота // В кн.: Бизнес и право. – М.: Издательская группа "Юрист", 2012. – С. 585-589.
11. Сборник материалов международной научно-практической конференции в рамках Международного форума «Интеллектуальная собственность и экономика

регионов России», проводимого при поддержке Президента Республики Татарстан, «Управление интеллектуальной собственностью как фактор повышения эффективности развития организаций». – Казань, 2013. – 355 с.

12. *Тодосейчук А.В.* Основы управления инновационной деятельностью в организации. Учебное пособие. – М.: ВНИИПИ, 1997. – 136 с.

13. *Халецкая Т.М.* Основы управления интеллектуальной собственностью. – М.: ТетраСистемс, 2012. – 160 с.

14. Часть четвертая Гражданского кодекса Российской Федерации от 18 декабря 2006 г. N 230-ФЗ (вводится в действие с 1 января 2008 г. Федеральным законом от 18 декабря 2006 г. N 231-ФЗ). – СПС «Гарант». – С. 422-573.

Статья поступила в редакцию 24.10.2016 г.

Paniushkina E.S., Pashtetsky A.V. An intellectual property management as the factor of a business development support (in the example of FSFIS «NBS-NSC») // Bull. of the State Nikita Botan. Gard. – 2017. – № 123. – P. 99-104.

The development of an innovative activity as an institution economics preemptive direction (business, organization) is being studied in the article. The main element of its provision is creating of an effective system of an intellectual property management for business activity subjects. Herewith forming or betterment of this system will always head for innovative processes in the institution (business, organization).

Key words: *an intellectual property; an innovative activity; an intellectual property management (IPM); IPM system; the result of an intellectual activity (RIA).*